



UTVECKLINGSPLAN
ÖSTERLENS GOLFKLUBB
2024-2028

ÖSTERLENS GOLFKLUBB är en medlemsägd och ideell idrottsförening som vill erbjuda medlemmar och gäster, golfande såväl som icke golfande, den bästa möjliga totalupplevelsen av vår golfklubb och anläggning.

Vår vision är att vara en av södra Sveriges mest attraktiva golfklubbar för såväl medlemmar som gäster. Detta innebär att vi hela tiden strävar efter att utveckla våra banor och fastigheter för att möta denna vision. Allt inom ramen för en sund utveckling av klubbens ekonomi samt att vi ger vår personal möjlighet att utvecklas i sina respektive roller.

Vidare är visionen att vår klubb, personal och bana ständigt utvecklas så att vi i en framtid kan stå värdar för tourtävlingar för juniorer, herrar och damer ända upp till European Challenge tour.

Ett fortsatt viktigt arbete de närmsta åren är satsningen på att engagera fler kvinnor och ungdomar i golfen och klubbens verksamhet. För att rekrytera nya medlemmar, och behålla dem vi har, måste vi tillsammans göra vår golfklubb till en attraktiv mötesplats för motion, idrott och social gemenskap. Vidare strävar vi efter att klubbens värdegrund blir ett rättesnöre för att skapa en god stämning och atmosfär och att vi har en kultur med gott bemötande och god service.





VÅRA GOLFBANOR

LILLA VIK & DJUPADAL

Våra golfbanor är vår viktigaste resurs. Banorna ska uppfattas hålla hög kvalitet och standard men med olika karaktär. Djupadal är en hedbana och Lilla Vik är en parkbana. Deras olika layout och karaktär ger både spännande golfutmaningar och vackra naturupplevelser. Banorna ska attrahera alla typer av spelare, såväl nybörjaren som elitgolffaren.

Ledorden för vår banutveckling är skönhet, säkerhet, skötsel och spelbarhet. Dessa ledord skall kontinuerligt beaktas i allt förbättringsarbete och innebär bland annat att vi:

- Följer och tar del av utvecklingen på maskinsidan med bl.a. eldrivna maskiner och robotgräsklippare.
- Anammar nya sätt att få gräset att må bra genom att fortsätta att satsa på ekologisk gödning och ogräsbekämpning.
- Respekterar vår unika flora och fauna
- Förädlar och ersätter gamla äppelträd för att behålla vår vackra miljö och stärka vårt varumärke.

Långsiktigt kommer åtgärder för att effektivisera underhåll av banan prioriteras såsom:

Ombyggnad av bunkrarna planeras göras med cementbotten (*Capitily Concrete*). Detta gör att sanden ligger på plats även efter regn, bibehåller samma djup, småsten försvinner, bättre dränering skapas, etablering av ogräs elimineras och inflödet av slit (finkornig jord) upphör från sidor och bunkerbotten.

Vinsten blir snyggare bunkrar med ökad spelbarhet och mindre underhålls- och materielkostnader.

- **Gångvägar**

Gångvägar beläggs med asfalt/ cement vilket ger en underhållsfri yta och ett snyggare intryck. Bidrar till minskade materiel- och underhållskostnader.

- **Bevattning på Lilla Vik**

Utbyggnad av bevattningsystemet för att nå områden som idag ej får tillräckligt med vatten. Fler spridare ger bättre och exakt bevattning samt lägre vattenförbrukning och minskade elkostnader.

- **I takt med att åren går förändras både golfspelet och golfbanan.**

Vissa delar av ett golfhål kan ha förändrats i förhållandet till ursprunget och bör återställas medan andra hål behöver uppgraderas för att anpassas till dagens golfspel. Målsättningen är att vi, i mån av resurser ständigt ska jobba med banutveckling i stort och smått och vid större förändringar alltid använda oss av en erfaren golfarkitekt.

Banorna ska utvärderas årligen så att genomförda förändringar kan följas upp över tid.

FASTIGHETERNA

Långsiktigt ska våra fastigheter utvecklas för att vara ändamålsenliga, möta framtida hållbarhetskrav och fungera väl avseende logistik. Då våra två banor ligger åtskilda kommer vi minimera dubblering av funktioner med Djupadal som den plats där störst utvecklingspotential finns.

Högst prioriterat är nytt maskinförråd på Lilla Vik, golfstudio och nya personalutrymmen på Djupadal.

DJUPADALSPROJKETET

Österlens Golfklubb arbetar för att utveckla fastigheten Viks fiskeläge 4:1 (tomten norr om klubbhuset och driving rangen på Djupadal) och få till stånd en detaljplan som omfattar ett nytt område för boende i syfte att öka värdet på marken genom den förädling av fastigheten som detaljplanen medför. Detaljplanen ska innehålla möjlighet att bygga både hotell, med inriktning på hälsa och idrott, och olika slags fritids- och permanentboende.

I det korta perspektivet fokuserar klubben på att tillsammans med Simrishamns kommun ta fram en detaljplan för fastigheten samt att etablera kontakt med entreprenörer som vill projektera en hotellanläggning med inriktning på idrott och hälsa. Därefter söka intressenter som vill köpa, projektera och bygga på fastigheten i enlighet med klubbens intressen.



MEDLEMSFORMER

Antalet spelade rundor på Österlens Golfklubb uppgår till ca 70 000 per år varav ca 20% är gästspel. Beläggningen är stundtals hög men lediga tider finns i stort sett varje dag.

Vår vision är att erbjuda golf som aktivitet genom hela livet, allt ifrån de yngsta knattarna till de äldsta veteranerna. Vi ska skapa ett erbjudande som ökar flexibiliteten och intäkterna utan att öka beläggningen under högbelagda tidpunkter genom att erbjuda:

- Medlemsformer för spel på tider när banan ofta är ledig erbjuds till lägre kostnad.
- Attraktiva medlemskap i kombination med träning erbjuds för barn och ungdomar och för nybörjare.
- Premiummedlemskap som inkluderar bland annat spelavgift, träning, rangebollar övervägs.

TRÄNING

Österlens Golfklubb erbjuder träningsmöjligheter och instruktörsverksamhet året runt så att alla medlemmar kan utveckla sitt golfspel genom att erbjuda:

- Puttinggreener med belysning.
- Övningsområden med belysning.
- Driving range med belysning.
- Studio med utrustning för träning och simulatorgolf.
- Teorirum/utbildningsrum.
- Instruktörer för spelare på alla nivåer.

SPELET OCH IDROTEN

Utvecklingen av klubbens idrottsliga sida är en viktig del av Österlens Golfklubbs verksamhet. Förbättrad spelförmåga för alla golfare, oavsett spelhandicap, bidrar till ökad spelglädje och ett ökat engagemang för spelet och klubben. Vi säkerställer detta genom att:

- Tävlingsverksamheten utvecklas så att fler vill delta.
- Återkommande klubbmatcher i olika hcp-klasser mot grannklubbar utökas.
- Deltagande i seriespelets olika åldersklasser utvecklas så att fler medlemmar kan delta.
- Klubben har damlag och herrlag på elitnivå.
- Varje år ansöka om att få arrangera nationella och internationella tourtävlingar på junior- och seniornivå.

För juniorverksamheten gäller specifikt:

- Öka antalet juniorer som deltar regelbundet i gruppträning.
- Att alla som deltar i gruppträning tar grönt kort och kommer under 54 i handikapp.
- Att fler föräldrar engagerar sig i verksamheten och får möjlighet att själva spela golf .
- Att klubben har juniorlag representerade i alla serier.
- Att klubben inom några år tar sig till slutspel i JSM lag.

KLUBBLIVET

Österlens Golfklubb är en medlemsklubb som vill utveckla klubbkänslan och gemenskapen mellan alla ålderskategorier. Vi vill genom golfen skapa möten mellan människor, bygga nya relationer och bidra till ökad integration. Vi vill skapa ett sammanhang som inbjuder till deltagande och engagemang. Vi vill att våra medlemmar skall känna sig stolta över våra golfbanor och vår golfklubb.

Österlens Golfklubb får en fortsatt aktiv medlemsvård och positiv medlemsutveckling genom att:

- De värdefulla ideella insatserna från klubbens medlemmar i arbetsgrupper och kommittéer stimuleras i ökad utsträckning.
- Nya medlemmar tas emot på ett positivt sätt och välkomnas att engagera sig i kommittéer och tävlingsverksamhet samt de bjuds in i olika golfgäng.
- Vi fortsätter arbetet med att öka antalet kvinnor i klubben och öka deras engagemang.
- Medlemmarna regelbundet bjuds in till stimulerande klubbhusträffar och andra evenemang.

- Erbjudna våra juniorer och knattar ett klubblov som passar dem.

VISION 50/50

I Vision 50/50 arbetar vi med att attrahera fler kvinnor till att spela golf. Vi vill göra vår golfklubb till en attraktiv mötesplats för motion, idrott och social gemenskap och skapa en kultur och atmosfär där alla känner sig välkomna och vill vara en del av. Det innebär bland annat:

- Att anpassa våra banor så de passar alla, kvinnor och män, unga och nya golfare .
- Att anpassa medlemskapet till alla grupper av golfare.
- Att genomföra olika aktiviteter som skapar intresse för golf.
- Att få fler kvinnor intresserade av golf.
- Att sträva efter en struktur som innebär ökad jämställdhet och få fler kvinnor på ledande positioner.



SAMARBETSPARTNERS

Österlens Golfklubb har idag en omfattande verksamhet med spel, boende, banskötsel, träning, restaurangverksamhet med mera.

Klubben ska värna sina samarbetspartners för att på bästa sätt utveckla upplevelsen för medlemmar och gäster. Valet att bedriva någon verksamhet i egen eller annans regi skall i varje läge baseras på balansen mellan professionalitet, ekonomi och flexibilitet.

VÅRT GÄSTERBJUDANDE

Österlens Golfklubb ska även fortsättningsvis vara en av södra Sveriges starkaste golfdestinationer och en integrerad del i Österlens hela erbjudande till golfspelare och gäster genom att:

- Erbjuda attraktiva paketlösningar med golf, fritidsaktiviteter, konferens, boende och mat.
- Erbjudanden skapas för att förlänga vår- och höstsäsongen på våra anläggningar.
- Konferenspaketen utvecklas och marknadsförs ytterligare.
- Våra anläggningar marknadsförs som en utmärkt plats för golfskolor från andra klubbar.

Restaurangerna ska vara en viktig del i klubbens erbjudande till gäster och medlemmar och fungera som ett nav i klubblivet genom att:

- De olika koncepten för restaurangerna på Lilla Vik respektive Djupadal tydliggörs.
- Medlemmarna stimuleras att utnyttja restaurangernas utbud genom rabatter och förtäring i samband med klubbens aktiviteter.
- Restaurangerna marknadsförs till gäster utanför golfen och utbudet kopplas till andra större aktiviteter på Österlen.
- Restaurangernas utbud anpassas efter feedback från medlemmar och gäster.

Ambitionen är att restaurangerna på sikt ska ha ett positivt resultat.



MILJÖARBETET

Våra golfbanor ligger i en miljö som omfattar stora kultur- och naturvärden. På våra kustnära sandmarker finns goda förutsättningar för en rik flora och fauna. Miljöarbetet på Österlens Golfklubb håller hög internationell standard och ökar klubbens attraktionsvärde och positionerar Österlens Golfklubb som en medveten och ansvarskännande miljö- och samhällsaktör.

Vårt miljöarbete ska präglas av hållbarhet genom att:

- Ett kontinuerligt arbete bedrivs för att bevara och utveckla den biologiska mångfalden och förhöja den estetiska upplevelsen.
- Österlen Golfklubbs GEO-certifiering följs upp på ett strukturerat sätt så att vi löpande kan re-certifiera anläggningen.
- Arbetet med skötselplanerna, inklusive nyplantering och borttagande av oönskad växtlighet, fortsätter.



VÅRA MEDARBETARE

Österlen Golfklubbs anställda medarbetare, helårsanställda såväl som säsongsanställda, är grundläggande för klubbens verksamhet. Österlens Golfklubb ska ha kompetenta medarbetare som är stolta över sitt arbete och bemöter medlemmar och gäster på ett professionellt sätt. Österlens Golfklubb anställda medarbetare lever också upp till klubbens grundläggande värderingar och Österlens Golfklubb utvecklingsplan, samt utvecklas individuellt i enlighet med årliga medarbetarsamtal.

- Individuella utvecklingsplaner görs för varje anställd medarbetare på Österlens Golfklubb.
- En plan tas fram för klubbens framtida personal- och kompetensbehov.

OMVÄRLDEN

Österlens Golfklubb är en viktig aktör i regionen. Vi ska vara en förebild och naturlig partner i utveckling av Österlen som region och varumärke.

Vi ska utveckla relationen med Simrishamns kommun genom att:

- Vara kommunens största idrottsförening.
- Vara en av kommunens största besöksdestinationer.
- Bli en del av kommunens historia.
- Vi ska utveckla samarbetet med lokala, regionala och nationella företag.

Vi ska visa upp vårt eget hållbarhetsarbete genom:

- Att tydliggöra våra satsningar på energieffektivisering.
- Geo-certifiering
- Att verka för en ny busshållplats vid Lilla Vik

EKONOMI OCH FINANSIELLA MÅL

En sund ekonomi är en förutsättning för att uppnå vår vision och över tid möta de krav som ställs av medlemmar, gäster och medarbetare. Styrelsen har fastställt tre finansiella mål som bedöms som relevanta för den finansiella utvecklingen och det investeringsbehov vi ser framför oss. Ekonomistyrningen baseras på de finansiella målen och på upprättade drifts- och investeringsbudgetar. För att kunna genomföra planerade utvecklingsåtgärder och investeringar förutsätts att vi under utvecklingsplaneperioden uppnår de finansiella målen genom en god budgetföljsamhet.

Finansiella mål

Räntetäckningsgrad > 2,0ggr
Belåningsgrad < 50%
Skuldsättningsgrad < 1,0ggr

Prioriterade investeringar:

- Renovering av bunkrar på Lilla Vik.
- Nytt maskinförråd.
- Nya personalutrymmen på Djupadal (Eraform).
- Golfstudio.